

**UNIVERSITATEA NAȚIONALĂ DE ȘTIINȚĂ ȘI TEHNOLOGIE
POLITEHNICA BUCUREȘTI
FACULTATEA DE TEOLOGIE, LITERE, ISTORIE ȘI ARTE
DEPARTAMENTUL de LIMBI STRAINE APLICATE**

**PLAN
MANAGERIAL**

În ciuda provocărilor externe serioase cu care se confruntă întregul sistem de învățământ, dintre care drastica scădere demografică este cea mai importantă, considerăm că există motive întemeiate pentru a privi cu o doză mare de optimism viitorul Departamentului de Limbi Străine Aplicate, nu numai în ceea ce privește viitorul mandat 2024-2029, ci chiar într-o perspectivă pe termen mai lung. Această viziune optimist-realistă se bazează pe premisele care au apărut odată cu fuziunea Universității din Pitești cu Universitatea Politehnica București și înființarea primei universități NAȚIONALE din România, un proiect care s-a născut în urmă cu mai bine de patru ani, a părut în toată această perioadă deseori imposibil de realizat, dar care, în mod aproape miraculos, a fost finalizat, spre marele beneficiu al protagoniștilor lui, direcți și indirecti: studenți, cadre didactice, societate românească locală, regională și națională. Artizanul și rectorul ales al acestui proiect a reiterat în mai multe rânduri în ședințele de Senat faptul că obiectivul general al acestei universități este să devină cea mai mare și mai importantă instituție de învățământ superior, în slujba societății, din România „... „și din această parte a Europei”. În calitate de susținătoare convinsă a acestui proiect de la bun început, subscriu punctului de vedere astfel exprimat dar și întregului arsenal de politici, reforme și măsuri pe care un asemenea obiectiv îl implică la nivelul factorilor decidenți din universitate.

Ca *universitate comprehensivă*, al cărei statut astfel definit implică o valorizare a fiecărui domeniu de știință pe care îl are în structură, **Politehnica București** înțelege să valorizeze și să sprijine învățământul umanist în general, din care fac parte și limbile străine. De aceea întregul context intern este, poate prima dată de foarte mult timp, unul în care este stimulată cu adevărat în primul rând motivarea resursei umane în a asuma inițiative, proiecte, oportunități menite să asigure o susținere financiară și să stimuleze derularea în condiții de calitate a activității cadrelor didactice din Departamentul de Limbi Străine Aplicate. În continuitatea principiilor afirmate și cu ocazia candidaturilor anterioare, îl mențin pe acela care afirmă că cea mai importantă resursă a universității este **resursa umană: studenții și cadrele didactice** în primul rând. Așadar, atragerea, menținerea, motivarea, stimularea acestei resurse constituie pilonul esențial pentru existența însăși a structurii. Deși ușor îmbătrănită, resursa umană a departamentului este încă în echilibru, atât cantitativ cât și calitativ, o bună parte din potențialul ei, insuficient motivat în ultimii ani, rămânând să fie stimulat și concretizat prin acțiuni și rezultate profesionale care vor apărea.

Misiunea esențială a acestui departament o constituie, cum știm, **prestarea de servicii educaționale lingvistice** în beneficiul universității și al comunității, locale și cel puțin regionale, deocamdată. Dacă numărul studenților din Centrul universitar Pitești este în scădere și dacă motivele obiective ale acestei scăderi nu pot fi vizibil contracarate prin eforturile corpului didactic LSA, în schimb, ceea ce acesta are posibilitatea și obligația să facă este creșterea

gradului de satisfacție a acelor studenți care au ales să studieze aici. De aceea, o atenție specială va fi acordată și în acest mandat felului în care este percepută și evaluată prestația fiecărui cadru didactic prestatar, astfel încât beneficiarii, studenții și cadrele didactice ale departamentelor care gestionează programele de studii deservite de titularii LSA să aprecieze activitatea acestora și să fie astfel inițiate noi colaborări, noi proiecte interdisciplinare și menținute cele existente.

Al doilea vreau al misiunii departamentului îl constituie programele de studii gestionate, unul de licență și unul de master, respectiv *Limbi Moderne Aplicate* și *Limbaje specializate și traducere asistată de calculator*. La nivelul programului de licență s-a înregistrat o scădere a numărului de studenți dramatică, mai ales în ultimul an. Am demarat deja o acțiune menită să contracareze o parte din cauzele datorate acestei scăderi, ea urmează să fie continuată și, datorită fuziunii, în urma căreia noi resurse vor fi puse la dispoziția facultății și departamentului în acest sens, începând cu cele de promovare, până la regândirea întregului sistem de admitere, am motive să sper că în anii viitori acest program de studii va fi revigorat și, prin el, și programul de studii de master, în privința căruia am în vedere și o reactualizare a misiunii și formatului.

O altă resursă structurală a departamentului o constituie **Centrul de limbi străine LOGOS**, structură cu istoric tumultuos, pe care am reușit totuși să o păstrăm și să o conservăm în gestiunea departamentului, în condițiile unor amenințări constante care au planat asupra ei în ultimii mai bine de 10 ani. În noul context instituțional, **LOGOS** se înscrie potrivit într-o politică managerială la nivel de facultate și universitate bazată pe încredere, colaborare și dorința de maximă eficientizare a resurselor, căreia înțeleg să îi dau tot concursul, iar centrul, care rămâne în structura departamentului, poate astfel să devină o sursă complementară de venit la nivel instituțional și în beneficiul cadrelor didactice care se vor implica în activitatea lui extinsă.

Cercetarea științifică rămâne, cum este firesc, un obiectiv major în politica managerială a departamentului. Cele două reviste, deja consacrate, sunt și vor fi în continuare atent gestionate, iar la nivel individual, voi insista pe oportunitățile crescute de accesare de fonduri prin depunerea de proiecte de cercetare, astfel încât această dimensiune a calității fiecăruia de cadru didactic universitar să fie împlinită cel puțin la un nivel onorabil, iar pe ansamblul departamentului, la un nivel care să tindă spre performanță.

Conservarea identității departamentului și exercitarea misiunii sale specifice rămâne un obiectiv major pe care ni-l propunem și pentru mandatul viitor. În același timp, vom rămâne deschiși oricărei inițiative constructive și bine intenționate care se va naște la nivel de facultate, de centru și de universitate și în care suntem chemați să avem un rol activ.

Date fiind rezultatele obținute prin managementul din mandatele anterioare, considerăm că, într-un context general pozitiv ca cel existent în noua universitate, putem asigura o continuitate a modului de funcționare a departamentului, cu rezultate benefice pentru membrii acestuia și pentru întreaga comunitate academică și nu numai.